



HOSPIC CHRUDIM 2018

...„Chod' světem s očima otevřenýma a poslouvej nejen své bolesti a zájmy, ale i bolesti, zájmy a tužby těch ostatních. Všechno Tě musí zajímat a hlavně o všem musíš hloubat, porovnávat, dávat si jednotlivé jevy dohromady. Člověk nežije na světě sám – v tom je veliké štěstí, ale také ohromná povinnost“...

*(citace z dopisu Milady Horákové dceři Janě
z vězení krátce před popravou 27. 6. 1950)*

Hospic Chrudim, z. ú.

VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2018

Na našich stránkách i ve výročních zprávách od roku 2014 opakovaně reflektujeme společenské dění. Nemůžeme jinak. Žijeme v čase závažného ohrožení svobody a demokracie v naší společnosti. Jsme svědky zmatení hodnot, záměrného vytváření chaosu, šíření dezinformací, lží, kultu osobností, které vynikají schopností manipulovat s pravdou a bez skrupulí šířit zlo. Ideál vládnoucích sil ve společnosti je zhoubný, jako by cílem bylo peklo v duši i ve společnosti. Těžko hledáme smysl toho, co se u nás děje. Klademe si i u nás v hospici otázku: Co se dá v této situaci dělat? Nemáme možnost ovlivnit věci „shora“, ale můžeme se pokusit vytvářet podmínky pro změnu „zdola“. Jednou z cest je nechat se inspirovat lidmi, kteří aktivně usilují o opačné hodnoty. Příkladem nám mohou být také ti, kdo se odvážně postavili komunistickému režimu. Zmatení hodnot a hrozící rozvrat v současné společnosti u nás jsou jeho dlouhodobými následky.

V roce 2018 uplynulo 70 let od „vítězného“ února 1948. Proto se nám mottem výroční zprávy za rok 2018 stala slova Milady Horákové, jedné z nejméně známých obětí poúnorového komunistického teroru. Jako zakladatelé a provozovatelé hospice se snažíme (v duchu jejích slov) kriticky sledovat dění okolo sebe, v hospicovém hnutí i ve společnosti. Nechceme zavírat oči před problémy a stále se učíme s ohledem na naše poslání naslouchat potřebám těch, kterým je hospicová péče určena - nemocným v závěru života. Snažíme se dál naplňovat naši vizi a v souladu se Zakládací listinou rozšířit stávající služby lůžkového hospice. Budujeme v centru Chrudimi paliativní stacionář.

V minulých výročních zprávách jsme informovali o stacionáři s optimismem, ze kterého jsme bohužel postupně museli zcela vystřízlivět. Naše víra v hladký průběh projektu stacionáře byla značně otřesena a dosud je vystavena zkouškám.

Krátké shrnutí: Už od zakoupení domu ve Štěpánkově ulici v roce 2012 intenzivně pracujeme na projektu paliativního stacionáře pro nemocné, kteří ještě nejsou indikováni přes pokročilé onkologické onemocnění do lůžkového hospice, ale současně pro chybějící rodinné i zdravotní zázemí nemohou být doma. Máme stavební povolení, podrobnou realizační dokumentaci stavby. V únoru 2017 proběhlo výběrové řízení – mezi dvanácti uchazeči jsme vybrali firmu ARCHATT - PAMÁTKY spol. s.r.o. z Třebíče. 3. dubna 2017 jsme zahájili stavbu. Plánovaný termín dokončení stavby byl 31. 7. 2018.

Spolupráce s firmou Archatt však patří k nejtemnější zkušenosti, jakou jsme na naší hospicové cestě zažili. Stavbu ve fázi statického zajišťování budovy na jaře 2018 opustili. V září jsme začali znovu stavět. Novým dodavatelem je REALITNÍ a STAVEBNÍ společnost s. r. o. (Čáslav). Monolitní konstrukce provede PRAGIS a. s. Praha. Termín dokončení stavby je plánován na 31. 12. 2019. Jako při každé rekonstrukci je stavba provázena komplikacemi. Ty významně ovlivňují termín dokončení i cenu díla. Výhodou je zajištěné financování – tentokrát na rozdíl od stavby hospice se nespolehneme na dotace, stavíme z vlastních finančních rezerv vytvořených v minulých letech – především z darů, které jsme získali od našich příznivců za téměř 10 let od zahájení provozu. Jako světlo v tunelu bylo pro nás získání pozemku souvisejícího s objektem, který bude sloužit klientům stacionáře jako zahrada. Povzbuzení tímto malým zázrakem jdeme dál a věříme, že stavbu dokončíme a v průběhu roku 2020 zahájíme provoz. Připravujeme se současně na provoz budoucí paliativní ambulance pro potřeby onkologicky nemocných v terénu – jako konzultační pracoviště chceme být k dispozici především praktickým lékařům, ambulantním specialistům, případně zařízením poskytujícím sociální služby. Vnímáme na základě dosavadních zkušeností, že tato ambulantní zdravotní služba dosud v systému paliativní hospicové péče v našem regionu chybí.

PROVOZ HOSPICE

V roce 2018 se podařilo příchodem několika nových zaměstnanců stabilizovat zdravotnický tým. Nově k nám nastoupila zdravotní sestra Šárka – přistěhovala se do Chrudimi z Českých Budějovic. A přibyly dvě zdravotnické asistentky- Markéta a Pavlína – obě dokončují bakalářské studium ošetřovatelství v Pardubicích. Přijali jsme nově i čtyři ošetřovatele – Petra, Evu, Nikol a dvě Veroniky. V době enormního nedostatku zdravotníků je pro nás důležité, že je o práci u nás zájem a že zaměstnanci od nás většinou neodcházejí z jiných důvodů než na mateřské dovolené nebo kvůli stěhování. Všeobecný závažný nedostatek zdravotníků, se kterým se potýkají v posledních letech všechna zdravotnická zařízení, je samozřejmě i u nás zdrojem obav, nikde nečekají zástupy vhodných uchazečů o práci, ze kterých je možno vybírat.

Trvá velký zájem i o naše služby. V roce 2018 jsme přijali do péče 378 nemocných. Obložnost činila 92,5 %, průměrná doba pobytu 26,6 dnů. Převážnou většinu nemocných tvořili opět pacienti z Pardubického kraje.

V tabulce uvádíme srovnání s minulými lety. Od otevření hospice 1. října 2009 do konce roku 2018 jsme v našem hospici hospitalizovali celkem 3 323 nemocných..

Rok	Počet lůžkodnů	Počet hospitalizovaných	Počet hospitalizací
2009	1221	66	68
2010	9054	306	336
2011	9545	351	409
2012	10233	362	412
2013	10561	353	385
2014	10811	377	408
2015	10662	371	399
2016	10773	384	407
2017	10922	375	409
2018	10753	378	405

Jednou z tradic našeho hospice jsou výjezdy do jiných hospiců u nás i ve světě. Tentokrát jsme navštívili Hospic na Svatém Kopečku u Olomouce a dva slovenské hospice – v Palárikovu a v Nitře. Početná výprava 13 zaměstnanců – převážně ošetřovatelek – vedených vrchní sestrou, využila cestu na Slovensko i k návštěvě termálních lázní. Krásné počasí pomohlo vytvořit podmínky nejen pro získání zkušeností, ale i pro skutečný odpočinek. Letos na podzim plánujeme návštěvu hospiců v Červeném Kostelci, Liberci a v Mostě.

HOSPODAŘENÍ V HOSPICI

Z porovnání struktury hospodaření s předchozími lety (tabulky na následujících stranách) lze zjistit, že nedošlo k zásadním změnám. Příjmy tvoří opět platby zdravotních pojišťoven, příspěvky na péči, platby pacientů za nadstandard při ubytování, prostředky z nájmu bytů – v objektu hospice a z domu ve Skoránově – a příspěvky dárců. O dotace nežádáme. Většina příjmů je za poskytování zdravotních a sociálních služeb. Díky maximálnímu využití kapacity hospice a pravidelnému navyšování plateb zdravotními pojišťovnami jsou i příjmy za tyto služby dlouhodobě dostačující, umožňují navyšovat mzdy, tvorbu rezervního fondu, a tím také dlouhodobou finanční stabilitu a nezávislost našeho hospice.

Stále je naší filozofií – i když jsme nezisková organizace – mít jasný, konkrétní záměr podobný podnikatelským záměrům komerčních firem. Usilujeme o maximální efektivitu provozu. Snažíme se mít finanční rezervu na jeden rok provozu. Nechceme nic ponechat náhodě. Nespolehneme se na stát, ale na sebe. Pouze při stavbě hospice jsme se neobešli bez dotací a jsme trvale vděční Pardubickému kraji, který byl naším největším donátorem. Právě z doby stavby hospice však máme zkušenost, jaké to je žít v nejistotě, zda přijde nebo nepřijde slíbená státní podpora, a pokud nepřijde, jaké je to žít s vědomím dluhu. Toho jsme teď ušetřeni.

Struktura výnosů (v tisících Kč)

Výnosová položka	Rok				
	2014	2015	2016	2017	2018
Příjmy od zdravotních pojišťoven	13 264	15 002	15 351	16 855	18 610
Spoluúčast pacientů	3 490	3 437	3 575	3 857	3 718
Příspěvek na péči	4 336	4 855	4 903	5 154	5 388
Příjmy za ubytování a stravu od doprovodu pacientů	46	55	50	51	56
Pronájem bytů, včetně ve Skoránově a Štěpánkové ul.	568	651	587	603	523
Přijaté dary	1 068	1 029	1 460	1 489	1 612
Dotace úřadů práce	58			117	
Tržby za ostatní služby (stravování zaměstnanců, stážistů...)	241	255	250	181	165
Půjčovna pomůcek	36	26	20	15	43
Pořádání školení	7	4	4	39	80
Tržby za zboží	122	195	166	139	174
Úroky	97	934	17	11	13
Výnosy celkem	23 333	26 443	26 383	28 511	30 382
Dotace Pardubického kraje na stavbu stacionáře	200				

Struktura nákladů (v tisících Kč)

Nákladová položka	Rok				
	2014	2015	2016	2017	2018
Osobní náklady včetně pojištění	11 233	11 740	13 087	13 875	15 370
Léky	532	519	642	472	467
Zdravotnický materiál	280	174	378	202	197
Pleny, podložky, hygiena pro pacienty	207	286	336	251	182
Potraviny + VICTA	535	683	364	442	422
Obědy hrazené nemocnici	72	39	145	46	21
Prádlo a lůžkoviny, nezdravotnický materiál	28	82	108	90	99
Ochranné pomůcky	49	118	108	47	122
Úklidové a prací prostředky	96	114	126	161	176
Kancelářské potřeby	13	17	23	20	18
Drobný hmotný majetek do 60 000 Kč	93	70	279	78	114
Revize	39	17	92	85	14
Voda – včetně ve Štěpánkově ul.	156	207	141	173	175
Energie – teplo, teplá voda v hospici + plyn ve Štěpánkově ul.	268	222	274	236	256
elektřina hospic + Skoránov	468	514	352	399	360
Odpady	70	69	37	69	71
PHM	21	15	14	17	16
Nákup zboží do recepce	81	82	133	83	88
Opravy a udržování vč. domu ve Štěpánkově ul. a Skoránově	358	233	47	162	88
telekomunikační služby	169	137	75	78	90
Poštovné	11	18	6	10	18
Školení a kurzy	25	12	6	16	16
Pojistné	86	69	85	60	66
Náklady na reprezentaci	3				
Ekonomické služby včetně auditu	250	180	204	211	411
Zdravotní služby hrazené nemocnici a laboratoři	88	75	104	64	55
Daně a poplatky včetně daně z příjmu	1 227	1 741	1 355	1 802	1 760
Ostatní služby, včetně TV poplatků	159	131	115	91	100
Odpisy dlouhodobého majetku	3 187	3 107	2 875	2 841	2 808
Provozní náklady včetně daně z příjmu celkem	19 804	20 671	21 511	22 081	23 580
Investice – Štěpánkova 89, paliativní stacionář	170	150	1350	3964	705
Investice – zakoupení pozemlu ve Štěpánkově ulici					48

KDO NÁS PODPORUJE

K naší velké radosti se řada našich příznivců rozrůstá. I když nemáme fundraising a naši činnost nemedializujeme. Mezi dárci převažují lidé, kteří léta sledují naši činnost nebo u nás měli svého nemocného. Máme i své stále příznivce z řad právnických osob, kteří nás podporují od zahájení stavby hospice. Seznam dárců je přílohou této výroční zprávy.

Samozřejmě máme své dobrovolníky. V recepci, při udržování a úklidu domu a zahrady, při probírce a zpracování dřeva pro topení v krbu v hospici. Letos k nim přibyl Jakub – voják z povolání. Naše ošetřovatelky se nemohou dočkat, až se vrátí ze současné mise v Mali. Nejen svou fyzickou zdatností je jim pomocí. Zvládá od začátku ošetrovatelskou péči i s ohledem na psychologické potřeby nemocných jako skutečný profesionál. Netušili jsme, že právě voják z povolání tak přirozeně „zapadne“ do našeho zdravotnického týmu. Přihlásil se jako dobrovolník proto, aby se naučil setkávat s těžce nemocnými a umírajícími – přichází s nimi do kontaktu právě při zahraničních vojenských misích. Příklad hodný následování.

Kromě finančních příspěvků jsme jako v předcházejících letech obdrželi i věcné dary – léky, zdravotnický materiál, potraviny. Někteří příznivci nám zdarma poskytli své služby nebo uhradili náklady za poskytnutí služeb jiného subjektu hospici.

Připočteme-li hodnotu věcných darů k finančním příspěvkům a hodnotě zdarma poskytnutých služeb, **získali jsme v roce 2018 od našich příznivců neuvěřitelné 2 miliony korun. Všem dárcům patří náš velký dík!**

KULTURNÍ ŽIVOT A SPORT V HOSPICI

Jako v předchozích letech i v uplynulém roce k nám pravidelně několikrát týdně docházel **pan učitel Stejskal** zahrát na koncertní křídlo v hale na oddělení. Hraje (a někdy i zpívá) pro radost nemocným i nám zaměstnancům, bez něj si už hospic nedokážeme představit. V říjnu oslavil své osmdesátiny. I na tomto místě mu děkujeme a vyslovujeme obdiv nad jeho uměním i vitalitou.

Od svého založení v roce 2009 u nás vystupuje skupina **Ježci**, pod vedením externího lékaře hospice Dominika Blažka, naše „dvorní kapela“ studentů 2. lékařské fakulty v Praze Motole. Na jaře za slunečného počasí zahráli a zazpívali na atriu, druhý koncert proběhl začátkem prosince – pokaždé za velkého zájmu posluchačů. Pravidelně na tyto hudební akce zveme naše příznivce i rodiny nemocných, kteří u nás byli hospitalizováni. Všichni společně zavzpomínáme, nejednou se slzami v očích...

Dne 8. září se uskutečnil tradiční, v pořadí už třetí vodácký závod **Seč můžeš**. Jezdí se na libovolných plavidlech poháněných lidskou silou, k pobavení našich zaměstnanců a jejich rodin. Pravidelně se zde setkáváme i s našimi příznivci z řad milovníků vodních sportů. Tentokrát bylo v Sečské přehradě kvůli velkému suchu málo vody. Plachetnice nepřípadaly v úvahu. Přesto každý závodil, „seč mohl“. Nechyběl guláš a celá akce proběhla jako v minulých letech ke spokojenosti všech. V této tradici chceme vytrvat – pokud nám Seč úplně nevyschne.

Ke kulturním zážitkům můžeme přiřadit i výlet na Slovensko do hospiců a termálních lázní.

I když kultura a sport nepatří do naší náplně práce, přispívá jednoznačně k dobré atmosféře a dobrým vztahům u nás v hospici.

ZÁVĚREM

Letos oslavíme deset let od otevření hospice a zahájení provozu. Jsme vděční našim zaměstnancům, že s námi sdílejí naši vizi a pomáhají nám realizovat cíl, který jsme si předsevzali už před 16 lety při založení občanského sdružení. Vystřídalo se jich u nás hodně. Přibylo i mnoho příznivců. Přestože současná společnost prožívá závažnou krizi hodnot, náš hospic zůstává místem, kde je ještě možné mít ideály. Nemuseli jsme slevit z našich představ. Těší nás, že jsme schopni dál nabízet nemocným v závěru života v našem regionu kvalitní služby, že je dostatečnou kapacitou dostupný pro všechny, kteří o přijetí do hospice požádají – při respektování zdravotnické indikace i dalších podmínek pro pobyt v hospici. Mnozí nemocní se nám stali příklady svým postojem k nemoci i umírání. Jejich příběhy nezůstanou v našich myslích i srdcích zapomenuty a stávají se součástí „příběhu“ našeho hospice.

Člověk nežije na světě sám – v tom je veliké štěstí, ale také ohromná povinnost.

Chrudim 31. března 2019

MUDr. Marie Blažková

a

MUDr. Jiří Košťál

SEZNAM DÁRCŮ 2018

FYZICKÉ OSOBY Bartáček František | Beránek Václav | MUDr. Blažek Dominik | MUDr. Blažek Jiří | Brandsteinová | Brož Dušan | Burdová Dagmar | Burešová Eva | MUDr. Citta Michal | Císlerovi – Martin a Martina | Cypriánová Marcela | MUDr. Cyraný Martin | Čápová Radmila | Čičková Lidmila | MUDr. Dejdarová Lenka | Derner Milan/ Divíšková Ivana | Doležalová Jana | Mgr. Dvořák Milan | Endlová Pavla | Eremiášová Šárka | Forejtková Zina | Freiberková Jitka | Halousek Jana | Holenda Miloš | Holíková Kateřina | Horyna Josef /Hroch Jiří | Hrušová Jana | Chaloupková Jaroslava | MUDr. Chochola Vladimír | Chourová Jarmila | Ježek Bohuslav | Jílková Zdeňka | Johnová Julie | Jovanovič Miroslav | Jůvová Monika | Kabeláčová Věra | Kadlecová Hana | Karpíšková Pavlína | Kebrtová | Klos Josef | Kolesár Petr | Kolář Michal | Kopecká Božena | MUDr. Košťál Jiří | Koubková Rita | Kremina Ondřej | Kreminová Marie | Kubelková Marie | Levinská Pavla | Limberský Jiří | Loskot Pavel | Lukášovi Magda a Petr | Machová Jana | Malinský Aleš | Marek Vlastimil | Mazurová Libuše | Mázlová Irena | Melčová Martina | Merunka Miroslav | MUDr. Miklasová Eva | Mikulčáková Hana | Mrákotová Lenka | JUDr. Nováková Doubravka | ing. Nováková Miluše/ Novotná Jaroslava | Novotný Libor/ Ohnoutek Libor | MUDr. Páleníček Alois | Pavelka Karel | Ing. Pipek Kamil | Písařík Tomáš | Pešková Ludmila | Pohanková Gabriela | Radochová Eva | Rückeroval Lenka | ing. Ryšavý Petr a Ryšavá Naďa | MUDr. Rute Vladislav | Satoriová Milada | MUDr. Seiner Miroslav | Slavíková Ivana | Smutná Zdena-Tamchynovi | Steinerová Romana | MUDr. Stulíková Zuzana | Svoboda Aleš | Svoboda Radek | Svoboda Štěpán | doc. JUDr. Šimíček Vojtěch, Ph.D. | Šimková Gabriela | Šotola | Štěpánková Renata | Štyndl Miroslav | Šváblová Věra | Tomáš Milan/ Tonyka Jiří | Toth Julius | Trachtulec Jiří | Tůmová Marta | Václavík Jiří | JUDr. Václavík Milan | Vašíčková Petra | Vichrová Zdeňka | Zábřana František | Zandler David | Zemková | MUDr. Živná Miloslava a Ing. Uhlíř Petr.

PRÁVNICKÉ OSOBY AMAKO spol. s.r.o. | BENU Česká republika a.s. | BON FOOD s.r.o. | Elektrárny Opatovice a.s. | Farní sbor ČCE Svitavy | MUDr. Jindra Milan - GPCR s.r.o. | MUDr. Košťál Jiří | LAS Autodoprava s.r.o. | MEDOPHARM | Městské lesy Chrudim s.r.o. | MUDr. Slavíková Švihlíková Alena – DENTAS s.r.o. | NADACE O2 Praha | NEDCON Bohemia s.r.o. | PIGMENTUM s.r.o. (Toufarovi) | MUDr. Blažková Marie – Psychiatrie Chrudim s.r.o. | RADIODIAGNOSTIKA Chrudim s.r.o. – MUDr. Hranický Pavel | Tažené konstrukce, spol. s.r.o. – Ing. Václav Branda | VIPHARM Slovakia s.r.o. | ŽINKY MEDVÍDEK – Burešová Eva.

