

The image features a solid teal background. A white line starts from the left edge, curves upwards, and then curves downwards to meet a vertical white line. From the top of this vertical line, a thin white line extends to the right edge. Another thin white line starts from the top of the vertical line and extends to the right edge, slightly above the other thin line. The overall composition is minimalist and geometric.

**HOSPIC CHRUDIM 2019**



Dobro není chabé proto, že je pomalé.  
Je pomalé proto, že nelze potírat zlo zlem.

## Hospic Chrudim, z. ú.

### VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2019

Výroční zprávu za rok 2019 jsme uvedli citátem Růženy Vackové – významné ženy, profesorky Filozofické fakulty Univerzity Karlovy, která byla jedinou profesorkou, jež šla v únoru 1948 ze solidarity se studenty Univerzity Karlovy na Hrad. Dokázala vzdorovat totalitnímu režimu a strávila díky vykonstruovanému procesu patnáct let v komunistickém vězení. Na rozdíl od Milady Horákové zůstala zapomenuta. Její blízký přítel teolog Josef Zvěřina o ní napsal: *„Tento národ, který neoplývá talenty, hospodaří s nimi hanebně. Už nikdy nepochopí, jak ublížil této velké ženě. Celou její hloubku jsem si uvědomil nejvíc, když ji navštívil při svém pražském pobytu Karl Rahner: Setkali se dva prostí a velcí lidé. O teologovi ví celý svět, o jeho ženském protějšku jen Bůh“*. Její synovec v úvodu k jejím listům z vězení vydaným ve sborníku Ticho s ozvěnami o ní píše: *„Byla jasně jedním z nejsvobodnějších lidí a nic ji nemohlo omezit. Jen to, co omezovat má. Vnitřní svoboda, svoboda od něčeho i k něčemu“*.

Vzhledem k tomu, že zprávu o roce 2019 dopisujeme v polovině března 2020, nemůžeme v úvodu nezmínit závažnou krizi způsobenou koronavirovou pandemií. I my žijeme v obavách o zdraví i životy lidí na celém světě. Bojíme se však i o naši svobodu. S úzkostí sledujeme situaci ve společnosti a stejně jako ústavní právník Jan Kysela „bychom byli klidnější, kdyby v čele krizové vlády stál někdo, kdo nepovažuje své trestní stíhání a úpravu střetu zájmů za „účelovku“, neoznačuje kritiky za korupčníky a vlastizrádce – a má poněkud příkladnější vztah k ústavě a parlamentu.“

Naštěstí se nemusíme obávat o finanční zajištění provozu. Od otevření hospice jsme se snažili (po vzoru hospiců v Anglii) vytvořit rezervní fond, který nám nyní umožňuje po ekonomické stránce překlenout i současnou závažnou krizi. Navíc nejsme závislí na dotacích. Naší dlouhodobou filozofií je financovat provoz z vlastní činnosti a darů – nadále kromě dotací odmítáme i dary od nedůvěryhodných dárců a těch, kteří by nás mohli omezit v naší svobodě a nezávislosti. Přesto jsme získali z darů (finančních i věcných) za rok 2019 více než 2 350 000 Kč!

Kromě provozu hospice v roce 2019 pokračovaly intenzivně práce na stavbě domu ve Štěpánkově ulici. Protože v jednom z médií byly zneužívány údaje z našeho webu o průběhu stavby k dehonestaci hospice, přestali jsme o stavbě informovat na našich internetových stránkách a ani v této zprávě nebudeme podrobně komentovat průběh stavby. Ke konci roku byl dům pod střechou a v létě by měla být stavba včetně interiérů dokončena. I při stavbě se snažíme obejít bez podpory z veřejných rozpočtů.

Využíváme prostředky z vlastního již zmíněného rezervního fondu. Jinak bychom obtížně zvládali komplikace během stavby, o kterých jsme psali v předchozích dvou výročních zprávách.

V říjnu 2020 bychom chtěli zahájit provoz. Náš nově zrekonstruovaný dům v centru Chrudimi ponese jméno Hospic Štěpánkova 89. Upustili jsme od původního názvu Paliativní stacionář Štěpánkova 89 s ohledem na širší spektrum jeho využití. Bude určen především k pobytu nevyléčitelně nemocných v pokročilé fázi onemocnění. Těch, kteří ještě nepotřebují lůžkový hospic, ale z různých důvodů už nemohou zůstat doma a pravidelně vyžadují ambulantní zdravotní péči a sociální služby. Také těch, jejichž stav se během léčby v lůžkovém hospici zlepšil a nevyžadují dočasně nemocniční péči. Tito nemocní nemají šanci na umístění v běžných zařízeních poskytujících pobytové sociální služby (domovy pro seniory, domy s pečovatelskou službou) pro závažnost jejich onemocnění, potřebu paliativní zdravotní péče i pro dlouhé čekací lhůty. Prioritou je nabídnout služby především onkologicky nemocným. Protože souběžně budeme provozovat paliativní ambulanci, může Hospic Štěpánkova 89 sloužit i k jednodennímu dennímu pobytu nemocných, vyžadujících např. infuzní léčbu. Lékař paliativní ambulance a sestra pro domácí paliativní péči budou schopni poskytovat i terénní služby v Chrudimi a blízkém okolí. Díky mnohaletým zkušenostem z lůžkového hospice věříme, že díky tomu významně rozšíříme nabídku pomoci i nemocným v péči rodiny, i když sami neprovozujeme (a nemáme v plánu) provozovat mobilní hospic. A že budeme pomoci pro praktické lékaře, kteří mají ve své péči komplikované onkologicky nemocné pacienty a umírající, i pro nejbližší onkologické oddělení v nemocnici v Pardubicích.

S ohledem na plánované rozšíření registrovaných zdravotnických služeb poskytovaných naším hospicem jsme se v listopadu na Krajském úřadu Pardubického kraje účastnili výběrového řízení na paliativní ambulanci a všeobecnou sestru pro péči v přirozeném sociálním prostředí a domácí paliativní péči. Nyní čekáme na vyjádření zástupců zdravotních pojišťoven na základě podaných žádostí o uzavření smlouvy. A hledáme budoucí zaměstnance. Budeme využívat komplement hospice – nejen zdravotnický, ale i prádelnu, kuchyň, administrativu, a tak kromě odborného zdravotního personálu, pracovníků v sociálních službách a uklízeček nemusíme přijímat další zaměstnance.

Podle Zakládací listiny je naším cílem provozovat hospic s lůžkovou a ambulantní složkou. V roce 2020 tak splníme úkol, který jsme si předsevzali už při založení občanského sdružení Smíření před sedmnácti lety.

## PROVOZ HOSPICE

V roce 2019 nedošlo k zásadním obměnám stálého týmu zaměstnanců. Trvá velký zájem o naše služby. V roce 2019 jsme přijali do péče 378 nemocných. Obložnost činila 92,5 %, průměrná doba pobytu 26,6 dnů. Převážnou většinu nemocných tvořili opět pacienti z Pardubického kraje.

V tabulce uvádíme srovnání s minulými lety. Od otevření hospice 1. října 2009 do konce roku 2019 jsme v našem hospici hospitalizovali celkem 3 701 nemocných.

Rok	Počet lůžkodnů	Počet hospitalizovaných	Počet hospitalizací
2009	1221	66	68
2010	9054	306	336
2011	9545	351	409
2012	10233	362	412
2013	10561	353	385
2014	10811	377	408
2015	10662	371	399
2016	10773	384	407
2017	10922	375	409
2018	10753	378	405
2019	10773	378	401

Jako v minulých letech i v roce 2019 jsme podnikli v rámci vzdělávání exkurze do jiných hospiců, tentokrát v Červeném Kostelci a Liberci. Setkání se zaměstnanci jiných hospiců, seznámení se s jejich provozem, radostmi i starostmi je pro nás vždy dobrou školou. Děkujeme vedení těchto hospiců za milé přijetí.

Při cestě do Skotska navštívil MUDr. Jiří Košťál první skotský hospic – St. Columba's hospice v Edinburghu. I tato zahraniční návštěva přispěla k rozšíření obzoru o hospicové péči.

## HOSPODAŘENÍ V HOSPICI

Z porovnání struktury hospodaření – viz tabulky Výnosy a Náklady – s předchozími lety lze zjistit, že nedošlo k zásadním změnám. Příjmy tvoří opět platby zdravotních pojišťoven, příspěvky na péči, platby pacientů za nadstandard při ubytování, prostředky z nájmu bytů (v objektu hospice a z domu ve Skorarově) a příspěvky dárců. O dotace nadále nežadáme. Většina příjmů je za poskytování zdravotních a sociálních služeb. Investiční náklady vzhledem ke stavbě stacionáře jsou samozřejmě vyšší než v minulých letech. Hlavní investice nás však teprve čeká v roce 2020 po dokončení stavby.

### Struktura výnosů (v tisících Kč)

Výnosová položka	Rok					
	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Příjmy od zdravotních pojišťoven	13 264	15 002	15 351	16 855	18 610	20 546
Spoluúčast pacientů	3 490	3 437	3 575	3 857	3 718	4 402
Příspěvek na péči	4 336	4 855	4 903	5 154	5 388	5 771
Příjmy za ubytování a stravu od doprovodu pacientů	46	55	50	51	56	57
Pronájem bytů, včetně ve Skorarově a Štěpánkově ul.	568	651	587	603	523	617
Přijaté dary	1 068	1 029	1 460	1 489	1 612	1 886
Dotace úřadů práce	58	—	—	117	—	—
Tržby za ostatní služby	241	255	250	181	165	231
Půjčovna pomůcek	36	26	20	15	43	54
Pořádání školení	7	4	4	39	80	79
Tržby za zboží	122	195	166	139	174	151
Úroky	97	934	17	11	13	97
<b>Výnosy celkem</b>	<b>23 333</b>	<b>26 443</b>	<b>26 383</b>	<b>28 511</b>	<b>30 382</b>	<b>33 891</b>
Dotace Pardubického kraje na stavbu stacionáře	200	—	—	—	—	—

## Struktura nákladů (v tisících Kč)

Nákladová položka	Rok					
	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Osobní náklady včetně pojištění	11 233	11 740	13 087	13 875	15 370	16 865
Léky	532	519	642	472	467	539
Zdravotnický materiál	280	174	378	202	197	172
Pleny, podložky, hygiena pro pacienty	207	286	336	251	182	190
Potraviny + VICTA	535	683	364	442	422	448
Obědy hrazené nemocnici	72	39	145	46	21	14
Prádlo a lůžkoviny, nezdravotnický materiál	28	82	108	90	99	107
Ochranné pomůcky	49	118	108	47	122	57
Úklidové a prací prostředky	96	114	126	161	176	211
Kancelářské potřeby	13	17	23	20	18	21
Drobný hmotný majetek do 60 000 Kč	93	70	279	78	114	52
Revize	39	17	92	85	14	24
Voda – včetně ve Štěpánkově ul.	156	207	141	173	175	96
Energie – teplo, teplá voda v hospici + plyn ve Štěpánkově ul.	268	222	274	236	256	261
Elektřina hospic + Skoránov	468	514	352	399	360	413
Odpady	70	69	37	69	71	74
PHM	21	15	14	17	16	18
Nákup zboží do recepce	81	82	133	83	88	80
Opravy a udržování vč. domu ve Štěpánkově ul. a Skoránově	358	233	47	162	88	133
Telekomunikační služby	169	137	75	78	90	103
Poštovné	11	18	6	10	18	17
Školení a kurzy	25	12	6	16	16	15
Pojistné	86	69	85	60	66	67
Náklady na reprezentaci	3	—	—	—	—	—
Majetek nad 40 000 Kč (odepisovaný)	—	—	—	—	—	109
Ekonomické služby včetně auditu	250	180	204	211	411	425
Zdravotní služby hrazené nemocnici a laboratoři	88	75	104	64	55	87
Daně a poplatky včetně daně z příjmu	1 227	1 741	1 355	1 802	1 760	2 041
Ostatní služby včetně TV poplatků	159	131	115	91	100	137
Odpisy dlouhodobého majetku	3 187	3 107	2 875	2 841	2 808	2 751
<b>Provozní náklady včetně daně z příjmu celkem</b>	<b>19 804</b>	<b>20 671</b>	<b>21 511</b>	<b>22 081</b>	<b>23 580</b>	<b>25 527</b>
Investice – Štěpánkova 89, paliativní stacionář	170	150	1 350	3 964	705	7 482
Investice – zakoupení pozemku ve Štěpánkově ulici	—	—	—	—	48	—



Stále je naší filozofií – i když jsme nezisková organizace – mít jasný, konkrétní záměr podobný podnikatelským záměrům komerčních firem. Usilujeme o maximální efektivitu provozu. Snažíme se mít finanční rezervu na jeden rok provozu. Nechceme nic ponechat náhodě. Nespolehneme se na stát, ale na sebe. Pouze při stavbě hospice jsme se neobešli bez dotací a jsme trvale vděční Pardubickému kraji, který byl naším největším donátorem. Právě z doby stavby hospice však máme zkušenost, jaké to je žít v nejistotě, zda přijde nebo nepřijde slíbená státní podpora, a pokud nepřijde, jaké je to žít s vědomím dluhu. Toho jsme teď ušetřeni.

## **PŘÍZNIVCI HOSPICE**

Jak jsme uvedli v úvodu této zprávy, v roce 2019 jsme obdrželi od svých příznivců ve formě především finančních, ale i věcných darů a zdarma poskytnutých služeb více než 2,35 mil. Kč. Opakovaně jsme byli překvapeni štědrostí lidí z našeho okolí. Na náš účet přišly i částky přesahující 100 000 Kč od rodin, jejichž blízcí byli našimi pacienty. Nejednou i od lidí nám do té doby neznámých. Poprvé jsme získali i dar určený hospici ze závěti osoby nám neznámé. Velkou radost jsme měli z výtěžku ze startovního florbalového Memorálu Jirky Stříteského v Litomyšli. Formou sportovního klání vzpomínají každoročně organizátoři – spolužáci, přátelé, rodina na člověka, který podlehl v mladém věku onkologickému onemocnění a který byl svým výjimečným postojem příkladem všem kteří ho znali – i nám v hospici. Podpořila nás i řada firem. Velkou úsporou je pro nás práce dobrovolníků a zásobování naší kuchyně kvalitním ovocem, zeleninou, rybami i masem našimi příznivci panem Pavlem Pokorným a Pavlem Domkářem. Jako každoročně nabídli pomoc i zaměstnanci z Nedconu – brigádou na budoucí zahradě ve Štěpánkově ulici. Seznam dárců a sponzorů je uveden v příloze.

Všem, kteří nás podporují, vyslovujeme velký dík!!

## **KULTURNÍ ŽIVOT V HOSPICI**

V neděli 3. února u nás už podruhé vystoupila šansonová skupina Les Trois. Zpíval opět Lukáš Botta za klavírního doprovodu Kateřiny Košťálové, na violoncello hrál Vojtěch Nejedlý.

V pondělí 3. června díky iniciativě spolku Zlatá pecka k nám zavítala paní Dagmar Pecková a její hosté – klavírista Karel Vrtiška a mladý akordeonista Tomáš Benedikt. Koncert se uskutečnil u příležitosti desátého výročí zahájení provozu hospice a byl poděkováním našim příznivcům za jejich podporu.

V sobotu 8. června jsme s naším pacientem panem Tomášem Novotným vzpomínali na Karla Kryla. Osobně se znali z doby emigrace. Vzpomínky doprovázel recitací básní Karla Kryla náš zaměstnanec Zdeněk Jirásek a písněmi externí lékař hospice MUDr. Dominik Blažek.

V sobotu 2. listopadu se u nás uskutečnil tradiční podzimní koncert Ježků – studentů 2. lékařské fakulty v Praze – Motole. Ježci slavili, stejně jako my v hospici, deset let od svého založení.

Samozřejmě nadále několikrát týdně k nám chodí zahrát na koncertní křídlo v hale hospice pan učitel Stejskal. Neodmyslitelně patří od prvního roku provozu k našemu hospici.

Panu učiteli i všem hostům, kteří obohatili kulturní život v hospici v roce 2019, patří náš velký dík!

## ZÁVĚREM

Děkujeme všem nemocným, kteří se nám svým statečným postojem stali inspirací na cestě k uskutečňování naší vize.

Děkujeme všem zaměstnancům – bez nichž, bez jejich schopnosti solidarity s nemocnými, by nebylo možné naši vizi realizovat.

A také děkujeme všem, kteří nás podporují a mají spolu s námi radost, že se nám daří.

Chrudim 31. března 2020

MUDr. Marie Blažková

a

MUDr. Jiří Košťál

## SEZNAM DÁRCŮ 2019

**FYZICKÉ OSOBY** ANRAŠČÍKOVÁ Mária | ANTOCHOVÁ Žaneta | BALÍK Zdeněk a MIMROVÁ Zlata | BARTÁČEK František | BÁRTKOVÁ Lenka | BLAŽEK Dominik, MUDr. | BLAŽEK Jiří, MUDr. | BLAŽKOVÁ Irena | BOHÁČ Jan | BOŇATOVSKÝ Václav | BOŇKOVÁ + KOBRLOVÁ | BRYKNAROVÁ Marie | BURDOVÁ Dagmar | BUREŠOVÁ Eva | BURGEROVÁ Jana | ČÍSLEROVI | CVETLEROVÁ Vladimíra | DACHOVSKÁ Jana | DEJDAROVÁ Lenka, MUDr. | DOMKÁŘ Pavel | DUŠKOVI | DVOŘÁK Milan | DVOŘÁKOVÁ Irena, RNDr. | ENDLOVÁ Milada | FOREJTKOVÁ Zita | HAVLENA Antonín | HILTAWSKÝ Valentin | HOBELTOVÁ Šárka | HOMOLOVÁ Romana | HORÁKOVÁ Jaroslava | HORÁKOVI z Horky | HOVORKA Jaroslav, Mgr. | CHOCHOLA Vladimír MUDr. | CHOUR Miroslav | JAHELKOVI | JANÁČKOVÁ Klára | JANKOVÁ Helena | JENÍČKOVÁ Jana a František | JINDRA Milan, MUDr. | KARPÍŠKOVÁ Pavlína | KAUTZKÝ David | KLEPRLÍKOVI | KLÍMOVÁ Anděla | KLOS Josef | KOCKOVÁ Milada | KOČOVÁ Jana | KODET Jan | KOHOUTOVÁ Jitka | KOHOUTOVÁ Marcela | KOREČKOVÁ Hana | KOŘÍNKOVÁ Jarmila | KOSAŘOVÁ Jana | KOŠTAL Jiří, MUDr. | REJCAROVÁ Jana | KREJČÍ Josef | KŘEJBSKÁ Dagmar | KŘÍŽKOVÁ Hana | KUČERA Jiří | KUDLÁČKOVÁ Ilona | KVAPIL Radek | KVĚTONOVÁ Šárka | KYCLOVÁ Jitka | KYCLOVI | LESZKOWOVÁ Ivana | LOSKOT Pavel | MACHOVÁ Jana | MACHYTKA Martin, MUDr. | MALINA Aleš | MAREK Vlastimil | MAZUROVÁ Libuše | MIKLASOVÁ Eva, MUDr. | MUSÍLKOVÁ Markéta | NAVAROVÁ Jana | NETOLICKÁ Andrea | NOVÁK Karel | NOVÁKOVÁ Doubravka, JUDr. | NOVÁKOVÁ Ludmila | NOVOTNÝ Jiří | NOVOTNÝ Libor | OUTFRATA Petr | PACHOVSKÁ Lenka | PÁLENÍČEK Alois, MUDr. | PAVELKA Karel | PIPEK Kamil, Ing. | PÍSAŘOVÁ Libuše | PLAČEK Petr | POHANKOVÁ Gabriela | POKORNÝ Pavel | rodina paní BRZYBOHATÉ | RUCKEOVÁ Lenka | SILNÁ Jitka | SLÁMOVÁ Lenka | SMUTNÁ Zdeňka | STARÁ Milada | STRNADOVÁ Irena | STUDNÍČKA Jan, MUDr. | SVOBODA Karel | SVOBODOVÁ Ivana | SVRČKOVÁ Jitka | SÝKOROVÁ Jana | ŠEVÍTOVÁ Libuše | ŠIMÍČEK Vojtěch, doc., JUDr., Ph.D | ŠPLÍCHAL Karel | ŠTĚPÁNKOVÁ Renata | ŠTYNDL Miroslav | ŠVÁBOVÁ D., PHDr., Mgr. | ŠVÁBOVI | TOMAN Tomáš | TOMÁŠOVÁ Dana | TONYKA Jiří | TÓTOVÁ Jitka | TRACHTULEC Jiří | ULRYSKOVÁ Eva | VÁCLAVÍK Radek | VANČURA Miroslav | VELÍNSKÁ Dana | VICHROVÁ Zdeňka | VOPLAKALOVÁ Alena.

**PRÁVNICKÉ OSOBY** AMAKO s.r.o. | BONFOOD s.r.o. | DENTAS MUDr. Slavíková Švihlíková Chrudim | ELEKTRÁRNÝ Opatovice a.s. | JETTY Vlček | MĚSTSKÉ LESY Chrudim s.r.o. | ODPM Invest Solution | OÚ Včelákov | PSYCHIATRIE Chrudim s.r.o. | RADODIAGNOSTIKA Chrudim – MUDr. HRANICKÝ Pavel | VIPHARM Slovakia s.r.o.



HOSPIC CHRUDIM

[www.hospicchrudim.cz](http://www.hospicchrudim.cz)